

**RAPPORT N° 01/5-115**  
**au Conseil Municipal**

**OBJET**

**OPTIMISATION DE LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES**

**DECLARATION SANS SUITE DE L'APPEL D'OFFRES**  
**AUTORISE PAR DELIBERATION N° 00/5-50 DU 24 JUILLET 2000**  
**ET COMPLETE PAR DELIBERATION N° 00/8-87 DU 14 DECEMBRE 2000**

**AUTORISATION DE LANCER UNE NOUVELLE PROCEDURE**

Par Délibération n° 00/5-50 en date du 24 juillet 2000, complétée par Délibération n° 00/8-87 en date du 14 décembre 2000, le Conseil Municipal a autorisé le lancement d'une procédure d'appel d'offres pour une étude visant à optimiser la gestion des ressources humaines de l'administration communale.

Toutefois, la Commission Appels d'Offres en date du 16 février 2001 a constaté la non-conformité de l'ensemble des offres (2 arrivées hors délais et 1 irrégulière).

Par conséquent, vu notamment les modifications à apporter au Cahier des Charges, je vous propose de déclarer sans suite cette procédure et de procéder au lancement d'un nouvel appel d'offres sur les bases fixées ci-dessous.

En effet, les collectivités locales connaissent ou connaîtront des mutations rapides ayant un impact sur le contenu du travail et les compétences requises des agents.

Elles doivent, par ailleurs, dès maintenant faire face à la réduction très nette de leurs marges de manœuvre, notamment en terme de recrutement de personnel.

Les nouvelles politiques arrêtées par la Municipalité exigent de se pencher sur les besoins en terme de compétence et de niveau d'effectif.

Il s'agira d'appréhender conjointement les dimensions quantitatives et qualitatives des emplois dans un souci d'optimiser la gestion des ressources humaines de la Mairie.

Dans cette perspective, la Commune souhaite faire appel à un bureau d'études spécialisé ayant pour mission les objectifs suivants :

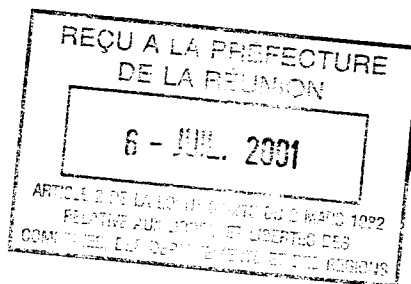


## RAPPORT N° 01/5-115

- . tranche ferme 1 500 000,00 francs HT (5 mois maxi),
  - . tranche conditionnelle 400 000,00 francs HT (3 mois maxi),
- 3) d'approuver le Dossier de Consultation des Entreprises et les pièces du marché ;
  - 4) de prendre acte du lancement de la nouvelle procédure, l'avis d'appel public ayant été envoyé à parution le 6 juin 2001 ;
  - 5) de m'autoriser à passer un marché d'études avec le candidat retenu par la Commission Appels d'Offres ou en cas de résultat infructueux, à traiter par marché négocié ;
  - 6) d'autoriser la signature du marché par mon Délégué ou moi-même.

Je vous prie de bien vouloir en délibérer.

**Pour le Maire absent  
Jean-Jacques MOREL  
1er Adjoint**



**DELIBERATION N° 01/5-115  
du Conseil Municipal  
en séance du mardi 26 juin 2001**

**OBJET**

**OPTIMISATION DE LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES**

**DECLARATION SANS SUITE DE L'APPEL D'OFFRES  
AUTORISE PAR DELIBERATION N° 00/5-50 DU 24 JUILLET 2000  
ET COMPLETE PAR DELIBERATION N° 00/8-87 DU 14 DECEMBRE 2000**

**AUTORISATION DE LANCER UNE NOUVELLE PROCEDURE**

**LE CONSEIL MUNICIPAL**

Vu la Loi n° 82-213 du 2 mars 1982 relative aux droits et aux libertés des Communes, des Départements et des Régions, modifiée.

Vu le Code Général des Collectivités Territoriales ;

Vu le Code des Marchés Publics ;

Considérant les crédits inscrits sous les Chapitre 011 et Article 617 du BP 2001 ;

Sur le RAPPORT N° 01/5-115 présenté par le Maire au nom de la Commission Finances et Administration Générale ;

Sur l'avis favorable de ladite Commission ;

**APRES EN AVOIR DELIBERE  
A L'UNANIMITE DES VOTANTS**

**ARTICLE 1**

Déclare sans suite l'appel d'offres autorisé par la Délibération n° 00/5-50 en date du 24 juillet 2000 et complétée par la Délibération n° 00/8-87 en date du 14 décembre 2000.

**ARTICLE 2**

Approuve le Dossier de Consultation des Entreprises et les pièces du marché.

## DELIBERATION N° 01/5-115

### ARTICLE 3

Prend acte du lancement de la nouvelle procédure.

### ARTICLE 4

Autorise le Maire à passer le marché avec le candidat retenu par la Commission Appels d'Offres ou en cas de résultat infructueux, à traiter par marché négocié.

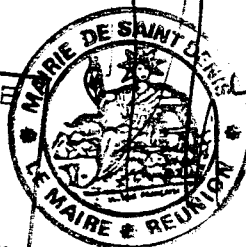
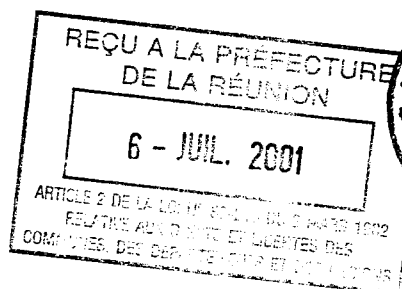
### ARTICLE 5

Autorise la signature du marché par le Maire ou son Délégué.

---

Pour extrait certifié conforme,  
Fait à Saint-Denis, le 04 JUIL. 2001

Pour le Maire absent  
Jean-Jacques MOREL  
1er Adjoint



## ANNEXE 1

## EFFECTIF PAR DIRECTION

| DIRECTIONS                                   | PERMANENT   | CES        |
|--|-------------|------------|
| CABINET                                      | 22          |            |
| SECRETARIAT GENERALE                         | 5           | 1          |
| PROTOCOLE                                    | 5           | 1          |
| SECRETARIAT DES ELUS                         | 21          |            |
| DELEGATION INSERTION                         | 1           | 1          |
| DELEGATION ECONOMIE                          | 6           |            |
| <b>TOTAL DG</b>                              | <b>38</b>   | <b>3</b>   |
| MOYENS DE GESTION                            | 2           |            |
| RESSOURCES HUMAINES                          | 51          | 52         |
| BUDGET FINANCES                              | 15          | 1          |
| COMPTABILITE                                 | 17          |            |
| GESTION ORGANISATION                         | 3           |            |
| TECHNOLOGIES NOUVELLES                       | 9           |            |
| MEDECINE PROFESSIONNELLE                     | 4           |            |
| SERVICES INTERIEURS                          | 24          | 5          |
| <b>TOTAL DG</b>                              | <b>125</b>  | <b>58</b>  |
| PROMOTION CITOYENNETE                        | 6           | 29         |
| AFFAIRES SCOLAIRES                           | 540         | 230        |
| RESTAURATION SCOLAIRES                       | 536         | 53         |
| DELEGATION COORDINATION JEUNESSE             | 36          |            |
| PROMOTION SPORT                              | 242         | 62         |
| AFFAIRES CULTURELLES                         | 8           | 1          |
| COORDINATION FINANCIERE                      | 1           |            |
| DELEGATION COMMUNICATION                     | 63          | 19         |
| <b>TOTAL DG</b>                              | <b>1432</b> | <b>394</b> |
| PREVENTION ACTION SOCIALE                    | 5           |            |
| AFFAIRES GENERALES ET CONTENTIEUX            | 72          | 25         |
| AFFAIRES JURIDIQUES ET POLICE ADMINISTRATIVE | 3           |            |
| SECURITE ET PREVENTION                       | 65          | 9          |
| POLICE MUNICIPALE                            | 40          | 1          |
| CENTRE DE SECOURS PRINCIPALE                 | 120         | 5          |
| COORDINATION ET MAIRIES ANNEXES              | 300         | 208        |

|                                  |             |            |
|----------------------------------|-------------|------------|
| CCAS                             | 106         | 1          |
| <b>TOTAL DG</b>                  | <b>711</b>  | <b>249</b> |
| AMENAGEMENT DEVELOPPEMENT URBAIN | 4           |            |
| URBANISME REGLEMENTAIRE          | 16          | 3          |
| URBANISME OPERATIONNEL           | 2           |            |
| DEVELOPPEMENT HABITAT SOCIAL     | 16          |            |
| DOMAINE                          | 27          | 6          |
| ETUDES URBAINES                  | 3           |            |
| <b>TOTAL DG</b>                  | <b>68</b>   | <b>9</b>   |
| SERVICE TECHNIQUE                | 7           | 2          |
| ACHAT ET MARCHES                 | 34          | 1          |
| MOYENS LOGISTIQUES               | 77          | 4          |
| B D U/TOPOGRAPHIE                | 17          |            |
| RESEAUX EAUX ET ASSAINISSEMENTS  | 27          | 1          |
| VOIRIE ET CIRCULATION            | 54          | 1          |
| SUPERSTRUCTURE                   | 9           | 3          |
| PATRIMOINE BATI                  | 154         | 45         |
| ENVIRONNEMENT                    | 193         | 86         |
| QUOTIDIENNETE ET SECURITE        | 5           | 1          |
| COORDINATION ET DEPLACEMENT      | 5           | 1          |
| <b>TOTAL DG</b>                  | <b>582</b>  | <b>145</b> |
| ASSOCIATIONS                     | 269         | 9          |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>3247</b> | <b>867</b> |